

Lider TPM1 - Kompleksowe zarządzanie parkiem maszynowym oraz infrastrukturą firmy.

Opis

TPM - Total Productive Maintenance to zbiór sprawdzonych technik i rozwiązań, których celem jest zwiększenie wykorzystania (efektywności) maszyn i urządzeń w procesie produkcji.

Celem TPM jest włączenie wszystkich pracowników przedsiębiorstwa w działania usprawniające funkcjonowanie parku maszynowego, tak aby dążyć do osiągnięcia ZERO usterek maszyn, ZERO produkowania wad oraz ZERO wypadków przy pracy. TPM obejmuje swoim zadaniem cały cykl życia urządzeń produkcyjnych i pozwala stworzyć stabilny system zapobiegania stratom dostępności, produktywności oraz jakości w zakładzie.

Przedmiotem szkolenia jest szukanie wzrostu potencjału produkcyjnego posiadanego parku maszynowego oraz zespołowe wypracowanie usprawnień w systemie utrzymania ruchu jak i również wzrost efektywności wykorzystania maszyn i urządzeń produkcyjnych. Efektem szkolenia będzie również umiejętność oceny wydajności parku maszynowego.

Podczas szkolenia prezentujemy, omawiamy oraz ćwiczymy wykorzystanie modelu TPM.

Cele szkolenia

- opanowanie teoretycznej i praktycznej wiedzy na temat TPM,
- praktyczne opanowanie metodyki postępowania z problemami wdrożeniowymi,
- nabycie umiejętności organizacji procesu szukania rozwiązań i prawdziwych przyczyn awarii, przestojów, a nie "gaszenia pożarów",
- praktyczne przećwiczenie nabytych umiejętności z wykorzystaniem omówionych narzędzi.

Profil uczestnika

- personel wszystkich szczebli zarządzania produkcją,
- personel działu utrzymania ruchu,
- osoby średniego i wyższego szczebla zarządzania,
- personel z działów jakości.

Korzyści dla uczestników

- poznanie koncepcji TPM na poziomie pozwalającym określić potrzeby wdrożeniowe,

- sparametryzowanie efektywności systemu poprzez monitorowanie OEE,
- umiejętność rozwijania systemu TPM,
- poznanie metod analizy danych i problemów występujących w parku maszynowym,
- poznanie metod zarządzania ryzykiem związanego z parkiem maszynowym,
- przełamanie obaw i lęków osób zaangażowanych we wdrożenie TPM w zakładzie,
- wiedza i umiejętności niezbędne do sprawowania funkcji lidera działu DUR (TPM),
- zapoznanie z narzędziami i technikami stosowanymi podczas funkcjonowania TPM,
- nabycie umiejętności prowadzenia projektów doskonalących TPM w organizacji,
- systemowe podejście do zarządzania TPM w organizacji.

Metody szkolenia

- wykład,
- dyskusja,
- wymiana doświadczeń,
- ćwiczenia.

Czas trwania

24 godziny dydaktyczne - 3 dni, 9-16

Program szkolenia

1. Wstęp do produktywności – efekt: wiedza praktyczna co ma robić, a czego nie robić

UR:

- czym jest TPM? - historia zarządzania – efekt: wiedza na jakim etapie jest firma,
- określenie strategii TPM dla firmy – efekt: odpowiedź na pytanie czy to się opłaca?,
- rola Działu Utrzymania Ruchu.

2. Wskaźniki efektywności TPM wydajności parku maszynowego OEE:

- obliczanie współczynnika OEE dla wybranego urządzenia, parku maszynowego – efekt: zespół umie wdrożyć OEE lub jego część,
- wskaźniki efektywności procesu KPI: MTBE, MTTR, MTTF – efekt: zespół wie gdzie i jak oraz po co liczyć wspomniane KPI
- 6 Wielkich Strat Omówienie 6 rodzajów strat mających wpływ na mniejszą wydajność maszyn, najczęstszych przyczyn występowania oraz zalecanych środków zaradczych – ćwiczenie – efekt: zespół ma formularz i wie jak wykrywać straty TPM w firmie oraz jak z nimi postępować.

3. Planned Maintenance:

- rola koordynacji działań na linii Dział Utrzymania Ruchu - Dział Produkcji – efekt: rozgraniczenie i podział czynności między UR a produkcją,

4. Focused Improvement:

- sposoby eliminacji 6 Wielkich Strat poprzez działania zespołów Kaizen – efekt: umiejętność pracy w zespołach TPM.

5. Early Equipment Management:

- kompleksowe zarządzanie parkiem maszynowym, Life-cycle costing, zakupy urządzeń. System diagnostyki urządzeń – efekt: opracowanie przepisu na przykładowe zamówienie maszyny, urządzenia oraz kryteriów zakupu.

6. Autonomous Maintenance + 5S:

- program zaangażowania operatorów w obsługę maszyn, 7 Faz wdrożenia, powiązanie Obsługi Autonomicznej z 5S – efekt: gotowe formularze oraz wiedza jak wdrożyć TPM, od zaraz, w odpowiedniej kolejności,
- standardy czyszczenia i konserwacji – efekt: opracowanie przykładowej instrukcji sprzątania, konserwacji i wiedza jak opracowywać inne instrukcje,
- samodzielne przeglądy - anomalia – efekt: wiedza jak postępować w przypadku zdarzeń poza standardowych.

7. Quality Maintenance:

- jakościowa obsługa maszyn, opis najczęstszych przyczyn defektów maszyn i ich wpływ na produkcję, metody wbudowywania jakości w proces produkcyjny i działanie maszyn – efekt: wiedza o wskaźnikach jakościowych na maszynach i kiedy maszyna jest w 100% poprawna jakościowo.